
UTLYSNING

SYNERGI 24

- Ansökan ska ha inkommit till KK-stiftelsen senast **kl. 15.00, den 4 februari 2025**.
- Beslut om finansiering meddelas i mitten av maj 2025.
- Efter avtalssignering kan beviljade projekt påbörjas tidigast den 1 augusti 2025 och senast den 1 december 2025.

Yvonne Fors, programansvarig
yvonne.fors@kks.se, 070-712 81 58

Om KK-stiftelsen

KK-stiftelsen är en finansiär med uppdrag att stärka Sveriges konkurrenskraft. Stiftelsen finansierar forskning och kompetensutveckling vid Sveriges högskolor och nyare universitet när den sker i samverkan med näringslivet. KK-stiftelsens samtliga utlysningar är öppna för alla vetenskapliga och konstnärliga ämnesområden.

Innehåll

Programmet Synergi	3
Mål för programmet.....	3
Programmets syfte och bidrag till starka forsknings- och utbildningsmiljöer.....	3
Utformning av projekt	3
Förutsättningar och villkor.....	3
Sökande	3
Lärosätets medverkan	4
Näringslivets och andra parter medverkan.....	4
Projektid	4
Ekonomiska ramar och budgetering.....	4
Ansökan	5
Ansökans bilagor.....	5
Beredning och bedömning.....	8
Formella krav	8
Bedömningskriterier.....	8

Programmet Synergi

Programmet Synergi utgör ett verktyg för lärosäten med en ambition att fokusera mot en integrerande forskningsinriktning. Utifrån ett synergiprojekt kan lärosätet utveckla en plattform för fortsatt profilering. Programmet möjliggör för lärosätet att ta sig an frågeställningar som kan behöva perspektiv och kompetens från olika ämnesområden. Utifrån en väl definierad, och även för näringslivet relevant, frågeställning (kärnfråga) ska resultaten från ett synergiprojekt bidra till utveckling inom forskningsfronten.

Mål för programmet

Målet för programmet Synergi är att lärosätet tillsammans med näringslivsparter adresserar en integrerande frågeställning som bidrar till forskningsfokus och utveckling av forsknings- och utbildningsmiljön, och som samtidigt skapar nytta för företagen.

Programmets syfte och bidrag till starka forsknings- och utbildningsmiljöer

KK-stiftelsen vill stödja byggandet av starka forsknings- och utbildningsmiljöer som skapar värden för såväl akademi som näringsliv och samhälle. Alla KK-stiftelsens programformer bidrar på olika sätt till att miljöer långsiktigt kan etablera och upprätthålla en stark nationell och internationell vetenskaplig eller konstnärlig position som också på sikt kan utgöra ett profilområde för lärosätet. För mer information om KK-stiftelsens syn på starka forsknings- och utbildningsmiljöer, se www.kks.se.

Programmet Synergi syftar specifikt till att miljön integrerar och utvecklar sin forskning mot en vetenskaplig profilering.

Utformning av projekt

Synergien ska uppstå genom att kombinera minst tre vetenskapligt fristående delprojekt, vilka kan spänna över flera forskningsområden. Därutöver ska ett samlande och överbryggande synergiprojekt utformas utifrån en koordinerande och integrerande vetenskaplig frågeställning – synergens kärnfråga.

De vetenskapliga delprojekten ska komplettera varandra och tillsammans adressera den väl avgränsade och integrerande kärnfrågan, som därigenom styr delprojektens utformning och mål. De fristående vetenskapliga delprojekten ska tillsammans vara nödvändiga och tillräckliga för att adressera kärnfrågan. Detta motiveras genom att i ansökan tydligt beskriva både delprojektens och synergiprojektets innehåll och utförande i relation till varandra.

Förutsättningar och villkor

Sökande

Sveriges högskolor och nyare universitet¹ kan ansöka. KK-stiftelsen välkomnar ansökningar inom alla ämnesområden. I det fall ansökan avser ett konstnärligt forskningsområde ersätts begreppet *vetenskaplig* med *konstnärlig* i utlysningstexten.

Flera lärosäten kan samverka om det stärker ansökan och projektet, men endast ett lärosäte inom stiftelsens lärosätessmålgrupp kan vara huvudsökande och avtalsskrivande part gentemot KK-stiftelsen. De lärosäten som planerar att söka medel välkomnas att ta kontakt med programansvarig i god tid före ansökningstillfället för att föra en dialog om förutsättningarna för en ansökan.

¹ Blekinge tekniska högskola, Försvarshögskolan, Gymnastik- och idrottshögskolan, Högskolan Dalarna, Högskolan i Borås, Högskolan i Gävle, Högskolan i Halmstad, Jönköping University, Högskolan Kristianstad, Högskolan i Skövde, Högskolan Väst, Karlstads universitet, Konstfack, Kungl. Konsthögskolan, Kungl. Musikhögskolan i Stockholm, Linnéuniversitetet, Malmö universitet, Mittuniversitetet, Mälardalens universitet, Stockholms konstnärliga högskola, Södertörns högskola och Örebro universitet.

Lärosätets medverkan

Det ska finnas en projektledare anställd vid lärosätet som är operativt ansvarig för genomförandet av projektet. Projektledaren för synergiprojektet kan samtidigt vara projektledare för något av delprojekten. Vid lärosätet ska det också finnas en utsedd projektägare. Projektägaren, som ska ha personal- och budgetansvar på en överordnad nivå vid lärosätet, har ansvar för att det finns förutsättningar att genomföra projektet och för att genomförandet följs upp. Projektledare och projektägare ska inte vara samma person.

Lärosätet kan stärka projektet genom att tillskjuta egna medel i form av medfinansiering. Eventuell medfinansiering, samt dess storlek, utgör dock i sig ingen del av bedömningen av projektansökan.

Näringslivets och andra parter medverkan

Projektet ska bedrivas i samproduktion med näringslivet. För mer information avseende KK-stiftelsens syn på samproduktion, se www.kks.se. Synergins kärnfråga ska formuleras av akademien och näringslivet tillsammans och adressera gemensamma utmaningar eller behov.

Minst två av varandra oberoende näringslivsaktörer ska medfinansiera varje delprojekt. Klargörande av vilka kriterier som gäller för medfinansierande näringslivsaktörer² finns på KK-stiftelsens hemsida (se www.kks.se).

Näringslivsaktörernas sammanlagda medfinansiering, framför allt genom in-kindinsatser, ska motsvara minst det belopp som söks från KK-stiftelsen. Varje enskilt delprojekt behöver dock inte uppnå detta krav. För en lämplig balans i samproduktionen får en enskild näringslivsaktör inte stå för mer än 70 procent av den totala medfinansieringen.

Samtliga medfinansierande näringslivsaktörer ska i ansökan tydligt belägga att organisationen har adekvata förutsättningar att uppfylla de åtaganden som beskrivs i projektplan och budget. De ska därför bifoga signerade avsiktsförklaringar där insatserna i projektet beskrivs och motiveras. I avsiktsförklaringarna ska även specificerad medfinansiering intygas (se även instruktioner för *Ansökans bilagor* nedan).

Svenska lärosäten utanför stiftelsens målgrupp eller andra relevanta parter som inte kan räknas som medfinansierande näringslivsaktörer kan medverka i projektet om de stärker ansökan och projektet. Dessa parter ska också bifoga signerade avsiktsförklaringar där insatserna i projektet beskrivs och motiveras, men de står för sina egna kostnader i projektet och dessa kostnader kan inte räknas som medfinansiering.

Eventuella kopplingar, till exempel ekonomi- eller personbindningar, mellan exempelvis medverkande parter, mellan någon part och lärosäte, eller mellan någon part och enskild projektdeltagare, ska anges och tydliggöras i ansökningsformuläret och i projektplanen. Eventuellt dubbla roller ska klargöras. Specificera till exempel bolagskopplingar, aktieäggande, styrelsepost, anställning eller konsultverksamhet.

Projekttid

Projekttiden ska vara 3–5 år.

Ekonomiska ramar och budgetering

Programmet Synergi avser finansiering av ett forskningsprojekt som sker i samverkan med näringslivet. Belopp att söka från KK-stiftelsen får inte överstiga 10 miljoner kronor.

² Kriterier för medfinansierande näringslivsaktörer har uppdaterats inför utlysningen 2024.

KK-stiftelsens medel ska i huvudsak användas till lönekostnader avseende arbetstid inom projektet för projektdeltagare anställda vid sökande lärosäten. Utöver lönekostnader kan direkta kostnader³ som uppstår inom projektet hos sökande lärosäte ingå i budget.

Budgetering av medel ska följa de anvisningar som finns tillgängliga i dokumentet *Allmänna villkor för projekt med finansiering från KK-stiftelsen*, se www.kks.se. Ansökan ska inte omfatta overheadkostnader (OH). OH-påslag om 20 procent tillkommer och ingår i avtalsförslaget om ansökan beviljas av KK-stiftelsen.

Ansökan

Ansökan lämnas in via projektledarens konto i KK-stiftelsens ansökningssystem *SBS Manager* (www.kks.se). Komplettering av ansökan efter att ansökningstiden har gått ut är inte möjligt.

Ansökans bilagor

Följande bilagor ska bifogas ansökan (som PDF-filer) enligt ordningen nedan. Bilagornas struktur ska följa de rubriker som anges för respektive bilaga. Under varje rubrik anges huvuddragen i den information stiftelsen förväntar sig, men sökande kan ge kompletterande information som bedöms vara lämplig utifrån utlysningens inriktning.

Ansökans bilagor ska skrivas på engelska för att möjliggöra internationell sakkunniggranskning (avsiktsförklaringar kan dock skrivas på svenska).

Observera att all brödtext i bilagorna 1 och 2 ska följa formatet teckensnitt Arial, teckenstorlek 11 pt och enkelt radavstånd.

Bilaga 1. Projektets bidrag till forsknings- och utbildningsmiljön(-miljöerna) (högst 2 sidor, se instruktioner nedan om flera miljöer söker tillsammans)

Laddas upp under *Appendix 1. The project's contribution to the research and education environment(s)*.

Bilagan bör skrivas av miljöledaren tillsammans med projektledare. Om ett projekt söks gemensamt av flera miljöer ska samtliga miljöer beskrivas. Bilagan får dock endast förlängas med maximalt en halv sida per extra miljö. Utgå från den grupp eller miljö där projektet har sitt närmaste sammanhang. Utforma beskrivningen utifrån nedanstående rubriker.

1.1. Projektets bidrag till forsknings- och utbildningsmiljöns(-miljöernas) utveckling

Beskriv hur projektet ska bidra till utvecklingen av forsknings- och utbildningsmiljön och dess verksamhet. Kopplingen till utlysningens mål och syfte ska framgå tydligt. Det ska framgå på vad sätt projektet innebär ett mervärde i förhållande till tidigare och pågående projekt inom miljön, särskilt projekt med samma projektledare.

1.2. Forsknings- och utbildningsmiljön(-erna) där projektet ska bedrivas

Beskriv miljöns nuläge och ambition.

a) Nuläge samt resultat under de fem senaste åren (verksamhetsområde och inriktning för anknytande forskning och utbildning inom miljön, personalsammansättning, vetenskaplig produktion, utveckling av utbildningar, finansiering, samverkans- och näringslivspartners, etc.)

b) Ambition och målsättningar för den fortsatta utvecklingen av miljön.

Bilaga 2. Projektplan (högst 25 sidor)

Laddas upp under *Appendix 2. Project plan*. Projektplanen ska vara sidnumrerad. Referenser (i läsbar teckenstorlek) ska ingå inom sidbegränsningen.

³ Se *Allmänna villkor för projekt med finansiering från KK-stiftelsen*, som hittas på www.kks.se.

- Om lärosätet tidigare har fått avslag på en snarlik Synergiansökan och nu åter söker ska det förtydligas hur projektplanen utvecklats och bedömargruppens synpunkter hanterats i den nu aktuella ansökan.

a) Syfte och mål – synergiprojektets kärnfråga

- Formulera och motivera synergins kärnfråga.
- Beskriv hur de enskilda delprojekten bidrar till att adressera synergins kärnfråga.
- Formulera de vetenskapliga målen för det överbyggande synergiprojektet samt för de ingående delprojekten.

b) Projektbeskrivning (inkl. referenslista)

- Redovisa en projektplan (inklusive metod, personal, utrustning, tidplan) för genomförandet av synergiprojektet i relation till delprojekten.
- Redovisa en plan för varje delprojekt (inklusive frågeställning, metod, resurser, tidplan).
- Redogör för huruvida köns- och genusperspektiv är relevanta i projektets vetenskapliga innehåll och i utformningen av projektet, och på vilket sätt dessa perspektiv i så fall inkluderas (mer info på www.kks.se).
- Beskriv de vetenskapliga frågeställningar som ska bearbetas i delprojekten och det överbyggande synergiprojektet, samt hur de relaterar och bidrar till motsvarande nationell och internationell forskningsfront.

c) Näringslivsrelevans och samproduktion

- Beskriv synergiprojektets och delprojektens generella näringslivsrelevans.
- Beskriv de medverkande näringslivsaktörernas insatser, behov och nytta i respektive projekt.
- Beskriv hur samproduktionen mellan näringsliv och lärosäte ska gå till och hur resultaten kommer att implementeras.

d) Organisation och riskanalys

- Beskriv organisationen och uppföljningen av synergiprojektet (projektledning, styrgrupp, administration och vetenskapliga ledning). Redogör för nyckelpersoners kompetens, roll och arbetsinsatser, även personer från medverkande parter. Redogörelsen ska kunna relateras till uppgifter i budget, bilagan *Staff in the project* samt meritförteckningar.
- Redogör för hur jämställdhetsaspekter har beaktats vid sammansättningen av projektgruppen (mer info på www.kks.se).
- Redovisa en övergripande riskanalys för projektet.
- Redovisa en kommunikationsplan för de olika resultat som projektet förväntas ge.

e) Budgetmall med kommentarer

- Redogör för näringslivets och KK-stiftelsens finansiering samt eventuellt bidrag från lärosätet. Beskriv (gärna i tabellform) medfinansiering av både synergiprojektet och delprojekten över tid.
- Kommentera och motivera alla delar av budgeten.

Bilaga 3. Projektdeltagare (bilagemall)

Laddas upp under *Appendix 3. Staff in the project*.

Bifoga en tabell över planerade projektdeltagare. Från samproducerande parter behöver endast nyckelpersoner anges. Bilagemall för projektdeltagare (*Staff in the project*) hämtas som EXCEL-fil från www.kks.se, men ska konverteras och bifogas som PDF-fil (säkerställ att hela EXCEL-bladet ryms på en PDF-sida).

Bilaga 4. Meritförteckningar (högst 1 sida per person)

Laddas upp under *Other appendices*.

Bifoga meritförteckningar för samtliga personer inom projektgruppen som är centrala för projektets genomförande.

Stiftelsen tillämpar breddad meritvärdering och utvecklad bedömning av forskning och forskare (mer info på www.kks.se). Därför ska samtliga akademiskt aktiva projektdeltagare presentera *ett urval* av de meriter och erfarenheter som är mest relevanta för projektet och programformen. Utgå *exemplvis* från följande kategorier:

- **Examina**
- **Tjänster**
- **Forskningsresultat:** ange högst tio (10) forskningsresultat. Utöver vetenskapliga publikationer kan dessa exempelvis vara: konstnärliga verk, instrument- eller produktutveckling, dataset, mjukvara, patent, process- eller policyutveckling samt implementering av forskningsresultat.
- **Utbildningsverksamhet:** pedagogisk meritering innefattande exempelvis undervisning, handledning, utbildningsutveckling inklusive utveckling av öppna lärresurser och lärobject (lärande- och undervisningsmaterial).
- **Samverkan:** med akademi, näringsliv eller andra samhällsaktörer samt kommunikationsinsatser.
- **Ledarskap:** projektledning, verksamhetsutveckling, bedömningsuppdrag, centrumledning, institutionstjänstgöring samt tidigare beviljad finansiering.

Bilaga 5. Avsiktsförklaringar (ca 1 sida per aktör)

Laddas upp under *Other appendices*.

Signerad avsiktsförklaring, från var och en av de medverkande parterna, ska bifogas. Varje avsiktsförklaring ska innefatta:

- behov och motiv att medverka,
- insatser och deltagande i projektets genomförande,
- förväntat resultat och nytta av medverkan, samt
- sammanlagda åtagande (framför allt genom in-kindinsatser). I de projekt där medfinansiering krävs ska totalbelopp anges.

Avsiktsförklaringar ska antingen signeras fysiskt eller e-signeras genom till exempel GetAccept, ebox eller liknande system.

Bilaga 6. Signaturer från lärosätet (bilagemall)

Laddas upp under *Other appendices*.

Ansökan ska undertecknas av projektledare, projektägare och rektor. Projektledarens signering innebär att denne är beredd att ta ansvar för beskrivet genomförande. Projektägaren och rektorn bekräftar genom sina signeringar att lärosätet tillstyrker projektet och ska medverka enligt projektbeskrivningen.

Bilagemall för underskrifter hämtas från stiftelsens hemsida, www.kks.se. Underskriftsbilagan ska antingen signeras fysiskt eller e-signeras genom till exempel EduSign, GetAccept, ebox eller liknande system.

Beredning och bedömning

Ansökan granskas av KK-stiftelsens kansli för att säkerställa att de formella kraven uppfylls. Om dessa uppfylls genomförs en bedömning av projektets vetenskapliga kvalitet av internationella sakkunniga (peer review). Därefter gör en extern bedömaregrupp en helhetsbedömning utifrån nedanstående bedömningskriterier. Som komplement till den skriftliga ansökan hålls en hearing med representanter från projektet. Beslut om finansiering fattas av KK-stiftelsens styrelse efter rekommendation av den externa bedömaregruppen.

Formella krav

Nedanstående krav ska vara uppfyllda för att ansökan ska komma i fråga för KK-stiftelsens bedömning. Ansökningar som inte uppfyller kraven avslås av formaliaskäl.

- Sökande lärosäte ska tillhöra KK-stiftelsens målgrupp.
- Projektledaren ska vara disputerad samt anställd vid sökande lärosäte vid projektets start.
- Ansökan ska omfatta bilagor enligt utlysningens instruktioner.
- Medfinansierade näringslivsaktörer ska uppfylla de kriterier som satts upp av KK-stiftelsen.⁴
- Minst två av varandra oberoende näringslivsaktörer ska medfinansiera varje delprojekt.
- Näringslivsaktörernas sammanlagda medfinansiering, framför allt genom in-kind-insatser, ska motsvara minst det belopp som söks från KK-stiftelsen.
- Signerade avsiktsförklaringar från samtliga medverkande parter ska bifogas. Specificerad medfinansiering ska intygas i avsiktsförklaringarna från medfinansierande parter.
- Projektmedel som söks från KK-stiftelsen får inte överstiga 10 miljoner kronor (exkl. OH).
- Projekttiden ska vara 3–5 år.
- Projektet ska starta tidigast den 1 augusti 2025 och senast den 1 december 2025.
- Ansökan ska undertecknas av rektor, projektägare och projektledare.

Bedömningskriterier

Stark forskning- och utbildningsmiljö

- I vilken utsträckning förväntas projektet bidra till forsknings- och utbildningsmiljöns utveckling på kort och lång sikt?
- I vilken utsträckning finns en tydlig nulägesbeskrivning av forsknings- och utbildningsmiljön?
- I vilken utsträckning finns en adekvat ambition för forsknings- och utbildningsmiljöns utveckling?

Vetenskaplig kvalitet⁵

- Hur relaterar och bidrar de vetenskapliga frågeställningarna till aktuell forskningsfront?
- Hur väl är den vetenskapliga frågeställningen (synergins kärnfråga) definierad, och hur väl bidrar de enskilda delprojekten till den?
- Hur tydliga och realistiska är de vetenskapliga målen?
- Hur tydliga och relevanta är de vetenskapliga metoderna?
- I vilken utsträckning finns en adekvat redogörelse för huruvida köns- och genusperspektiv är relevanta i projektets vetenskapliga innehåll och i utformningen av projektet? Inkluderas dessa perspektiv i så fall på ett lämpligt sätt?

⁴ Se www.kks.se.

⁵ I det fall ansökan avser ett konstnärligt forskningsområde ersätts begreppet *vetenskaplig* med *konstnärlig*.

- I vilken grad förväntas delprojekten, så väl som det samlande synergiarbetet, generera resultat av hög kvalitet (till exempel i form av vetenskapliga publikationer eller konstnärligt accepterade verk)?

Nytta för näringslivet

- Hur relevant är kärnfrågan i relation till deltagande näringslivsaktörers behov och i vilken omfattning är den relevant för ett bredare näringsliv?
- I vilken utsträckning kan projektet förväntas bidra till de deltagande företagens och näringslivets utveckling?

Genomförande

I synergiprojektet

- Hur tydlig är målbeskrivningen för synergiprojektet?
- Hur ändamålsenlig är projektets organisation, ledning och bemanning?
- Hur realistisk är projektplanen i förhållande till tillgängliga resurser?
- Hur väl uppfyller projektgruppens sammantagna meriter och erfarenhet behoven för ett ändamålsenligt genomförande enligt projektplanen?
- I vilken utsträckning finns en adekvat redogörelse för hur jämställdhetsaspekter har beaktats vid sammansättningen av projektgruppen?
- Hur lämpligt utformad är riskanalys och kommunikationsplan?

Per delprojekt

- I vilken utsträckning är varje enskilt delprojekt planerat och organiserat för att i tillräcklig omfattning kunna bidra enligt förväntan till synergiprojektet?